

№44 МАРТ - АПРЕЛЬ 2016



САЛЫМ
ПЕТРОЛЕУМ

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

КОРПОРАТИВНОЕ ИЗДАНИЕ КОМПАНИИ «САЛЫМ ПЕТРОЛЕУМ ДЕВЕЛОПМЕНТ Н.В.»

12-13

ИНФРАСТРУКТУРА АСП

18-23

АСП: НОВАЯ
ЖИЗНЬ ЗРЕЛЫХ
МЕСТОРОЖДЕНИЙ

ЗАПУСК ПРОЕКТА

АСП

06-11



АРИСТО

СИСТЕМА ПОСТОЯННЫХ УЛУЧШЕНИЙ

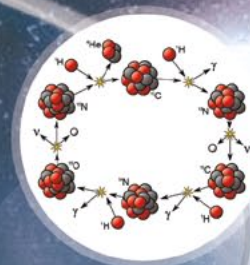
Психология людей такова, что они не любят изменений. Новые идеи воспринимаются в штыки. Только благодаря смелости и вере в победу их авторов идеи находят воплощение и меняют мир к лучшему.



5000 до н.э.
Колесо



1906
Дизельный
двигатель



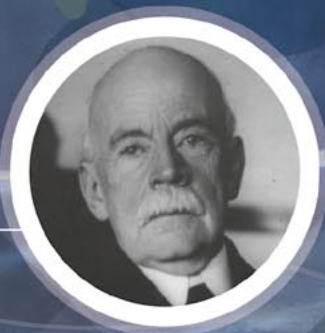
1945
Ядерный реактор



1957
Спутник-1

*«Все, что могло быть
изобретено,
уже изобрели»*

Чарльз Дьюэлл,
специальный
уполномоченный
Бюро патентов США



Будь смелым!

Расскажи о своей идее сегодня!



Информация о системе постоянных улучшений «Аристо» в Интранете СПД



САЛЫМ
ПЕТРОЛЕУМ



4

НОВОСТИ

События компании и акционеров

6

ЗАПУСК ПРОЕКТА АСП

Запуск АСП — миссия выполнима! Фоторепортаж и высказывания участников церемонии

12

ИНФРАСТРУКТУРА АСП

Ключевой объект пилотного проекта АСП с высоты птичьего полета

14

ЧЕТЫРЕ СТОЛПА РОСТА

Ингредиенты успеха на пути к стабильному росту

18

АСП: НОВАЯ ЖИЗНЬ ЗРЕЛЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

2016 год: взгляд в прошлое и будущее АСП

24

ВОЙТИ В ОДНУ РЕКУ ДВАЖДЫ

СПД — три счастливые буквы в жизни руководителя проекта АСП Михаила Шустера

28

КАК ПРАВИЛЬНО ДЕРЖАТЬ КОНТРАКТ

Красный – желтый – зеленый: культура безопасного выполнения работ

30

ИЗМЕНЕНИЯ К ЛУЧШЕМУ

7 ступеней управления изменениями в СПД

32

СОТРУДНИКИ СПД ПОСЕТИЛИ ТЕРРИТОРИЮ СПОРТА

Рекорды сотрудников СПД на трибунах Кубка мира по биатлону

Название издания: «Новые горизонты Салым Петролеум»

Учредитель: компания «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.»
Московское представительство компании: Российская Федерация, 123242, Москва, Новинский бульвар, 31, телефон +7 (495) 518 9720, факс +7 (495) 518 9722

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Регистрационный номер: 019450

© «Новые горизонты Салым Петролеум»
www.salympetroleum.ru
Распространяется бесплатно. При перепечатке материалов ссылка обязательна.



www.facebook.com/SalymPetroleum



www.youtube.com/user/SalymProject

Пишите нам:



info@salympetroleum.ru

Электронную версию издания читайте на сайте:
www.salympetroleum.ru



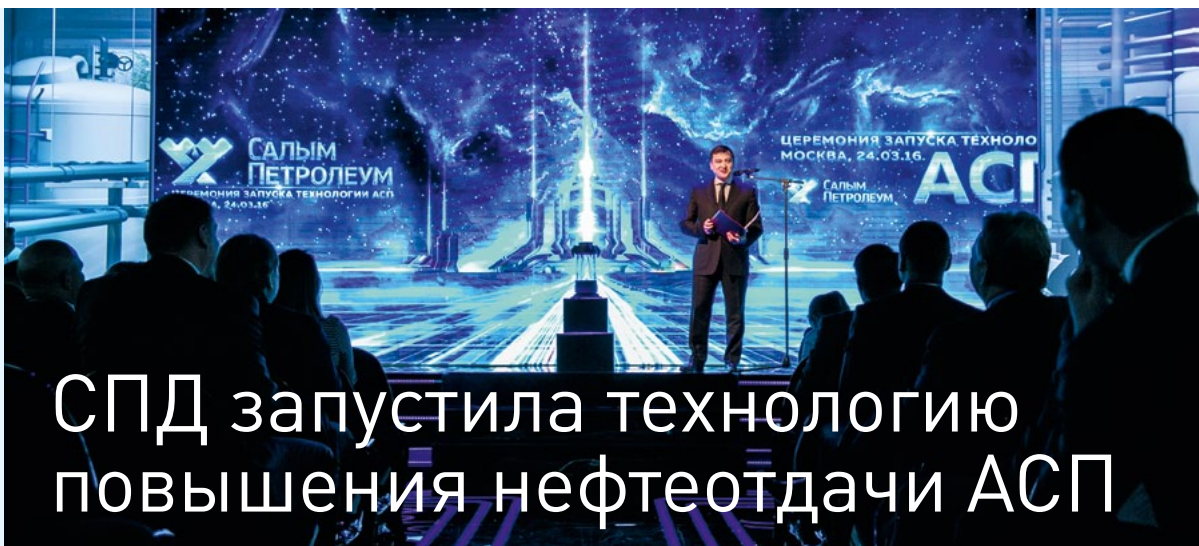
«Газпром нефть»



«Газпром нефть» впервые провела 18-стадийный гидроразрыв пласта.

Компания «Газпромнефть Хантос» осуществила 18-стадийный гидроразрыв пласта (ГРП) на Южно-Приобском месторождении в Ханты-Мансийском автономном округе. До сих пор максимальным значением было 15 стадий ГРП в одном стволе горизонтальной скважины. Увеличивать количество операций удастся благодаря применению «бесшаровой» технологии заканчивания и стимуляции. Особенность новой технологии заключается, прежде всего, в способе изоляции друг от друга точек внутри скважины, где планируется провести гидроразрыв.

При глубине скважины около 4 км длина горизонтального участка составила 920 метров, ожидаемый эксплуатационный потенциал — не менее 80 тонн нефти в сутки, что на 15% превышает показатели добычи нефти после проведения гидроразрыва с меньшим количеством стадий. Особенностью примененной компоновки горизонтального участка скважины является возможность выполнять работы по интенсификации притока в процессе всего периода эксплуатации. Применение многостадийного ГРП — это возможность не только увеличить дебит, но и в перспективе нарастить долю разрабатываемых трудноизвлекаемых запасов за счет подбора оптимального способа разработки краевых участков месторождения.



СПД запустила технологию повышения нефтеотдачи АСП

24 марта компания «Салым Петролеум Девелопмент» (СПД) запустила на Салымской группе месторождений установку смешения компонентов АСП. Данная установка — ключевой объект инфраструктуры пилотного проекта повышения нефтеотдачи путем закачки в пласт трехкомпонентной смеси из анионного поверхностно-активного вещества (ПАВ), соды и полимера. Официальная церемония запуска установки с участием заместителя министра энергетики РФ Кирилла Молодцова, заместителя губернатора Ханты-Мансийского автономного округа — Югры Алексея Забозлаева и других высокопоставленных гостей состоялась в этот день в Москве.

«Внедрение технологии АСП на Салымской группе место-

рождений — уникальный для России эксперимент, открывающий новую страницу в истории нефтедобычи в Западной Сибири. Наша компания первой в стране реализует метод увеличения нефтеотдачи, который позволяет технически добывать из недр дополнительно до 30% нефти. Я уверен, что в случае снятия технических рисков и предоставления необходимых налоговых льгот данная технология позволит более рационально разрабатывать десятки месторождений Западной Сибири. Она может также внести существенный вклад в социально-экономическое развитие региона и страны в целом, генерируя дополнительные выплаты в бюджет, создавая новые рабочие места, давая импульс развитию местного бизнеса», — отметил

генеральный директор СПД Алексей Говзич.

Мощность установки по смешению химических растворов — 1000 м³/сутки. Процесс подготовки трехкомпонентной смеси АСП включает четыре этапа: тонкую водоочистку; поточное смешивание подготовленной воды с сыпучими химическими реагентами (содой и солью); подготовку вязкого раствора полимера в обескислороженной среде; откачивание вязкого анионного ПАВ из емкостей с последовательным смешением с растворителем и водой.

Фоторепортаж с церемонии запуска — стр. 6–11

История и перспективы проекта АСП — стр. 18–23

Инфографика установки смешения компонентов АСП — стр. 12–13

СПД заботится о целостности трубопроводов

Стремясь работать не только более эффективно, но и более безопасно, «Салым Петролеум» проводит масштабную кампанию «Высокая надежность производства» в рамках реализации «Стратегии 2020». Одним из шагов в этом направлении стал монтаж температурных компенсаторов на нефтесборных трубопроводах, где температура эксплуатации пре-

вышает проектную температуру более чем на 15 градусов по Цельсию. Во время первого этапа проекта, продлившегося с октября 2015 по февраль 2016 года, СПД смонтировала 17 компенсаторов на 10 критичных нефтесборных трубопроводах. На следующем этапе проекта, направленного на достижение целостности нефтесборных трубопроводов,



специалистам СПД предстоит установить до середины ноября 2016 года 11 компенсаторов на 9 трубопроводах.

Новый рекорд бурения

14 февраля 2016 года СПД установила новый рекорд суточной проходки скважины из-под башмака длинного кондуктора*, равный 1204 метрам. Скважина была успешно пробурена на Западно-Салымском месторождении «Сибирской сервисной компанией», подрядной организацией СПД по буровым работам.

«Достижение особенно ценно для СПД тем, что впервые удалось установить рекорд суточной проходки скважины при бурении из-под длинного кондуктора. Поддержание высоких показателей бурения осложнялось наличием множества переслаиваний глин и прочных песчаников. Кроме того, на протяжении более 600 метров нам было необходимо выполнять постоянный набор зенитного угла профиля скважины с 16 до 62 градусов. Несмотря на это, удалось поддерживать механическую скорость бурения в режи-



ме роторного бурения около 112 м/час, а в режиме наклонно-направленного бурения — около 76 м/час», — пояснил Павел Юдин, ведущий инженер по бурению СПД.

**Кондуктор или кондукторная колонна — колонна обсадных труб, предназначенная для крепления верхнего интервала скважин с целью перекры-*

тия горных пород, склонных к обрушению или поглощению промывочной жидкости. С целью беспрепятственного спуска кондуктора в скважину его нижнюю часть оборудуют специальным башмаком с направляющей пробкой обтекаемой формы. Через башмак и канал в направляющей пробке осуществляется циркуляция бурового и цементного растворов.

СПД оценила ижженеров-экологов

СПД приняла участие в работе жюри конкурса профессионального мастерства «Славим человека труда», проводимого по инициативе полномочного представителя президента РФ в Уральском федеральном округе Игоря Холманских с целью повышения престижа инженерных профессий. Руководитель экологической службы СПД Елена Герасимович в качестве председателя жюри конкурса инженерных компетенций оценивала экологические проекты финалистов в номинации «Лучший инженер-эколог». При рассмотрении конкурсных экологических проектов оценивались актуальность, практическая значимость, степень проработанно-

сти, научная новизна, личный вклад участников проектов. По мнению Елены Герасимович, было очень сложно выбрать лучшие экологические проек-

ты и назвать лучших инженеров-экологов УрФО, поскольку все проекты были подготовлены на высоком профессиональном уровне.



«Шелл»



Для участия в Экомарафоне «Шелл» приглашены 229 студенческих команд из 28 стран, включая Россию.

Более 200 сверхэкономичных автомобилей примут участие в европейском Экомарафоне, который впервые будет проводиться в столице Великобритании. Соревнования пройдут в рамках нового четырехдневного фестиваля «Создаем Будущее», который предоставит возможность познакомиться с талантливыми идеями и интересными вариантами решения энергетических проблем, стоящих перед современным миром.

В Экомарафоне «Шелл» принимают участие автомобили, спроектированные и построенные студентами. Четвертый год подряд в Экомарафоне «Шелл» в Европе будет участвовать российская команда Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета, которая строит полностью новый болид.

Победителем становится автомобиль, преодолевший наибольшее расстояние на 1 литре топлива. Для создания своих конструкций участники применяют самые разные подходы, начиная от изготовления деталей на 3D-принтерах до использования в качестве топлива альтернативных энергоносителей. На сегодняшний день рекордное достижение составляет 3771 километр на 1 литре бензина.



ЗАПУСК ПРОЕКТА

АСП

24 МАРТА 2016 ГОДА

Это полный космос! Именно так охарактеризовали церемонию запуска АСП гости мероприятия в кулуарах. И это самая достоверная оценка того, что им удалось пережить, пройдя сквозь пространственно-временной туннель вместе с СПД. Находясь в одной точке пространства — в ГУМе, историческое здание которого по-прежнему хранит дух конца XIX века, — гости и участники церемонии прошли сквозь нефтяные галактики и оказались одновременно на Красной площади, на Салымской группе месторождений, в недрах и на производстве АСП. Вот такой вот *Interstellar* без Кристофера Нолана.

Официальная церемония стала ярким событием и важной вехой не только для «Салым Петролеум», но и для отрасли в целом. В числе гостей мероприятия были заместитель министра энергетики РФ Кирилл Молодцов, заместитель директора департамента транспортировки нефти и газа Министерства энергетики РФ Андрей Терешок, генеральный директор ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» Игорь Шпуров, представители Роснедр, Правительства Югры и, конечно, руководство компаний «Шелл» и «Газпром нефть».

Установка АСП, являющаяся ключевым объектом инфраструктуры пилотного проекта повышения нефтеотдачи путем закачки в пласт трехкомпонентной смеси из анионного поверхностно-активного вещества (ПАВ), соды и полимера, запущена в режиме реального времени по телемосту «Красная площадь — Салымская группа месторождений». В Москве старт смешению компонентов дал заместитель министра энергетики РФ Кирилл Молодцов, а на месторождении — начальник управления по эксплуатации месторождения Владислав Лекомцев и начальник установки АСП Сергей Фурманов.

Все образы инсталляции разработаны и выстроены для максимально зримого и эффектного изложения сути технологии АСП и ее роли в развитии нефтяного потенциала Западной Сибири. Достоверность, с которой воспроизведены в видеографии этапы строительства завода, бурение скважин, этапы смешения и закачки ПАВ, воссоздали эффект реального присутствия на скважинах АСП, расположенных рядом с кустовой площадкой. Звуковые спецэффекты, вибрация во время запуска смешения компонентов не оставили равнодушными и тех, кто не единожды бывал на Салымской группе месторождений, и тех, кто впервые посредством этой уникальной инсталляции стал ее гостем.

// Пусть это будет и в других отраслях, с тем чтобы так же креативно из центра Москвы в 100 метрах от Кремля запускать заводы, которые будут увеличивать благосостояние населения Российской Федерации.



КИРИЛЛ МОЛОДЦОВ
ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ЭНЕРГЕТИКИ РФ

НАТАЛЬЯ КОМАРОВА

ГУБЕРНАТОР
ХАНТЫ-МАНСКИЙСКОГО АО – ЮГРЫ



// Запуск завода АСП — часть большой работы по подготовке к объявленному на 2017 год Президентом России Году экологии в нашей стране. Поздравляю коллектив компании «Салым Петролеум» с этим знаковым для предприятия, для всей Югры достижением, преодолением нового технологического рубежа.

// Это особый день. Мы гордимся, что наши технологии успешно работают в России. СПД пришлось решать сложные технические задачи, чтобы показать, что эта технология работает в принципе.



ГАРРИ БРЕКЕЛЬМАНС
ДИРЕКТОР ПО ПРОЕКТАМ И ТЕХНОЛОГИЯМ,
ЧЛЕН ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА «ШЕЛЛ»

// Never bet against an engineer! То есть: никогда не делай ставку на то, что инженер не сможет решить стоящие перед ним проблемы. Лучшие инженеры и ученые выбирают только те технологии, которые, как они считают, принесут реальную пользу. И нам нужна помощь со стороны государства, чтобы на экономическом дереве решений проекта АСП появилось хотя бы несколько зеленых листьев, а лучше — веток. Это, в конце концов, и приведет к тому, что будет реализован и научный потенциал, и потенциал дополнительной нефтедобычи.



ЯКОВ ВОЛОКИТИН
РУКОВОДИТЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ГЕОЛОГИИ
И РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ СПД

// Как Председатель Наблюдательного совета «Салым Петролеум Девелопмент» я хочу отметить высокий профессионализм команды СПД. Мы все еще раз увидели, что «Салым Петролеум» — это всегда синоним новых технологий и смелых решений.

ОЛИВЬЕ ЛАЗАР
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОНЦЕРНА «ШЕЛЛ» В РОССИИ



// Мы видим, как от идеи проект динамично развивается, и мы начали промышленную эксплуатацию установки. Сегодня я бы хотел особо поблагодарить коллектив СПД, всех тех участников проекта со стороны компаний «Газпром нефть», «Шелл», которые сделали этот день реальностью. Это маленький шаг для одного месторождения и огромный шаг для нефтяной отрасли в целом.



ВАДИМ ЯКОВЛЕВ
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ, ПЕРВЫЙ
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

// Запуск технологии АСП — это уникальный эксперимент, открывающий новую страницу в истории нефтедобычи. Мы первыми в стране запускаем проект, который может изменить будущее нефтяной отрасли России. Осуществление этого технологического прорыва является прекрасным примером работы единой командой. Мы вместе прошли весь путь подготовки от выбора технологии и проектирования до воплощения задуманных смелых решений в полностью работающий пилотный проект, открывающий двери новым возможностям. Дальнейшим шагом станет получение практических результатов работы и рассмотрение перспектив промышленного применения. Проект АСП является частью долгосрочной программы по оптимизации разработки Салымской группы месторождений, а значит, впереди еще много работы и много интересных открытий для всей команды СПД!



АЛЕКСЕЙ ГОВЗИЧ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР СПД



В ГЛУБИНАХ НЕФТЯНОЙ ГАЛАКТИКИ ГАЗПРОМ



В ТУННЕЛЕ ВРЕМЕНИ
ВМЕСТЕ С СПД



Фильм
о церемонии
запуска АСП



ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА СПД АЛЕКСЕЯ ГОВЗИЧА ТЕЛЕКАНАЛАМ «РОССИЯ 24», «РБК», «ЮГРА ТВ»

ПРЯМОЕ ВКЛЮЧЕНИЕ
С САЛЫМСКОЙ ГРУППЫ
МЕСТОРОЖДЕНИЙ



ЗАПУСК ТЕХНОЛОГИИ АСП ЗАМЕСТИТЕЛЕМ МИНИСТРА ЭНЕРГЕТИКИ КИРИЛЛОМ МОЛОДЦОВЫМ



ОБЩЕНИЕ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ СМИ

ИНФРАСТРУКТУРА АСП 2016

СКЛАД ХИМИЧЕСКИХ
РЕАКТИВОВ И ОБОРУДОВАНИЯ

ЕМКОСТИ ТОПЛИВА 2X50 м³

НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ
НАД АРТЕЗИАНСКОЙ СКВАЖИНОЙ

КОТЕЛЬНАЯ

РЕЗЕРВУАР-НАКОПИТЕЛЬ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
СТОКОВ РВС=1000 м³

РЕЗЕРВУАР ОЧИЩЕННОЙ
ВОДЫ РВС=1000 м³

РЕЗЕРВУАР
ПРОИЗВОДСТВЕННО-ПОЖАРНОГО
ЗАПАСА ВОДЫ РВС=1000 м³

БЛОК НКУ

НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ ВНУТРЕННЕЙ
ПЕРЕКАЧКИ

ЕМКОСТЬ ДРЕНАЖНАЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СТОКОВ
V=16 м³

НАСОСНАЯ ПОДДЕРЖАНИЯ
ПЛАСТОВОГО ДАВЛЕНИЯ

○ ОБЪЕКТЫ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ЗАДЕЙСТВОВАННЫЕ
НЕПОСРЕДСТВЕННО В ПРОЦЕССЕ ПРОИЗВОДСТВА СМЕСИ

○ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ИНФРАСТРУКТУРЫ

СТАНЦИЯ АЗОТНАЯ ВОЗДУШНАЯ
РЕСИВЕР АЗОТА V=10 м³,
РЕСИВЕР ВОЗДУХА V=10 м³

УСТАНОВКА КОМПОНЕНТОВ СМЕШЕНИЯ АСП — ключевой объект инфраструктуры пилотного проекта повышения нефтеотдачи путем закачки в пласт трехкомпонентной смеси из анионного поверхностно-активного вещества (ПАВ), соды и полимера.

Запуск установки осуществлен **24 марта 2016 года**

Мощность установки по смешению химических растворов **1000 м³/сутки**

ХИМИЧЕСКАЯ ЛАБОРАТОРИЯ

**ЗАКРЫТЫЙ СКЛАД ХРАНЕНИЯ
СЫПУЧИХ МАТЕРИАЛОВ**

МАЧТА ПРОЖЕКТОРНАЯ

**ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ
КОРПУС**

**НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ
ИЗОБУТИЛОВОГО СПИРТА**

**НАСОСНАЯ СТАНЦИЯ ЗАКАЧКИ
РАСТВОРОВ В ПЛАСТ**

**СКЛАД ХИМРЕАКТИВОВ
И КИСЛОТ**

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЭТАПЫ

Процесс подготовки трехкомпонентной смеси АСП включает четыре этапа:

- 1** тонкую водоочистку
- 2** поточное смешивание подготовленной воды с сыпучими химическими реагентами (содой и солью)
- 3** подготовку вязкого раствора полимера в обескислороженной среде
- 4** откачивание вязкого анионного ПАВ из емкостей с последовательным смешением с растворителем и водой



ЧЕТЫРЕ СТОЛПА РОСТА

СПД поставила перед собой амбициозную задачу: остановить темпы падения нефтедобычи и перейти к стабильному росту уровня извлечения углеводородов вплоть до 7 млн тонн к 2020 году. За счет чего компания планирует этого добиться?



ЗРЕЛЫЙ САЛЫМ

Когда акционеры СПД принимали решение о начале разработки Салымской группы месторождений в 2003 году, никто не верил, что Салымский проект будет настолько успешным. За короткий срок в Западной Сибири вырос полномасштабный нефтепромысел мирового уровня. Уже в декабре 2004 года — на один год раньше предусмотренного лицензионным соглашением срока — компания добыла первую промышленную тонну нефти. Вскоре, 25 ноября 2005 года, состоялась торжественная церемония ввода в промышленную эксплуатацию Западно-Салымского месторождения. А спустя всего полгода после этого СПД уже входила в число российских нефтяных компаний с объемом годовой добычи более 1 млн тонн. «Пиковых результатов компания достигла в 2009–2011 годах. Так, в сентябре 2011 года был установлен суточный рекорд нефтедобычи в 24 597 тонн, а по итогам года результаты СПД превысили 8,4 млн тонн нефти. Затем темпы стали падать: в 2012 году сокращение добычи составило около 10%, в 2013-м — 8%, в 2014-м — 6,5%. Таким образом, развитие шло в русле стандартного цикла жизни любого нефтепромысла: рост — максимальная «полка» — падение добычи. Но при этом компания продемонстрировала мощный потенциал дальнейшего роста, что послужило толчком к разработке новой стратегии развития, меняющей привычные представления об эволюции зрелых месторождений.

БОРЬБА ЗА БАРРЕЛИ

Будущее Салымского проекта в значительной степени зависит от эффективного управления фондом скважин, которых у СПД уже более 1000. Для успешной разработки зрелых месторождений исключительную важность приобретает качественное и количественное увеличение проводимых геолого-технических мероприятий (ГТМ). В настоящее время компания внедряет более тщательный подход к анализу необходимых ГТМ. Их детальная проработка стала возможной благодаря реализации очередного этапа программы «умные месторождения» с внедрением передовых технологий и методов анализа и мониторинга работы скважин. Если раньше в год специалисты успевали проанализировать около 50 скважин, то сегодня СПД проводит анализ всего фонда дважды в год.

Кроме того, компания наращивает общий объем проводимых геолого-технических мероприятий. СПД более чем вдвое увеличила количество подъемников для капитального ремонта скважин (КРС): в настоящее время на Салымской группе месторождений работает 19 бригад КРС. В течение 2015 года СПД провела 59 гидроразрывов пласта и 34 интенсификации на переходящем фонде, а также ввела в эксплуатацию 78 скважин — почти вдвое больше, чем годом ранее. Проведенные оптимизационные мероприятия на скважинах помогли перевыполнить годовой план и сократить темпы падения добычи на Салымской группе месторождений. Активная работа в этом направлении продолжается и в 2016 году.

Повышению нефтедобычи способствуют проекты по оптимизации работы нефтепромысла. В частности, успешно введенная в феврале 2016 года в эксплуатацию пилотная система закачки ингибитора солеотложения повышает точность индивидуального дозирования скважин, что должно привести к снижению количества отказов погружных электрических центробежных насосов (ЭЦН) по причине отложения солей на их рабочих частях и, как следствие, уменьшить число капитальных ремонтов скважин для замены вышедших из строя ЭЦН. До конца года СПД планирует реализовать данное решение на 7 кустовых площадках.

ИНГРЕДИЕНТЫ УСПЕХА

Сегодня у СПД есть подробный план оптимизации разработки Салымской группы месторождений, разработанный в рамках «Стратегии 2020». Комплексная программа включает четыре основных направления:

- управление добычей и оптимизация работы скважин и наземной инфраструктуры;
- разработка ресурсов традиционных пластов нефтедобычи;
- формирование и выполнение программы по разработке трудноизвлекаемых запасов;
- проект повышения нефтеотдачи на основе закачки в пласт трехкомпонентной смеси АСП.

Успешная работа в этих ключевых областях позволит СПД остановить падение добычи и вновь начать стабильно наращивать объемы добываемых углеводородов. «Я хочу, чтобы наша компания росла и развивалась, — говорит генеральный директор СПД Алексей Говзич. — У нас все для этого есть: и отличные месторождения, и замечательный коллектив. Я вижу, как коллектив заряжен энергией, как у людей проскакивает искорка в глазах, когда они говорят о новых амбициозных проектах. Новые проекты не только позволят нам добиться роста нефтедобычи, но и откроют компании новое будущее».



БЫСТРЕЕ, СЛОЖНЕЕ, БОЛЬШЕ

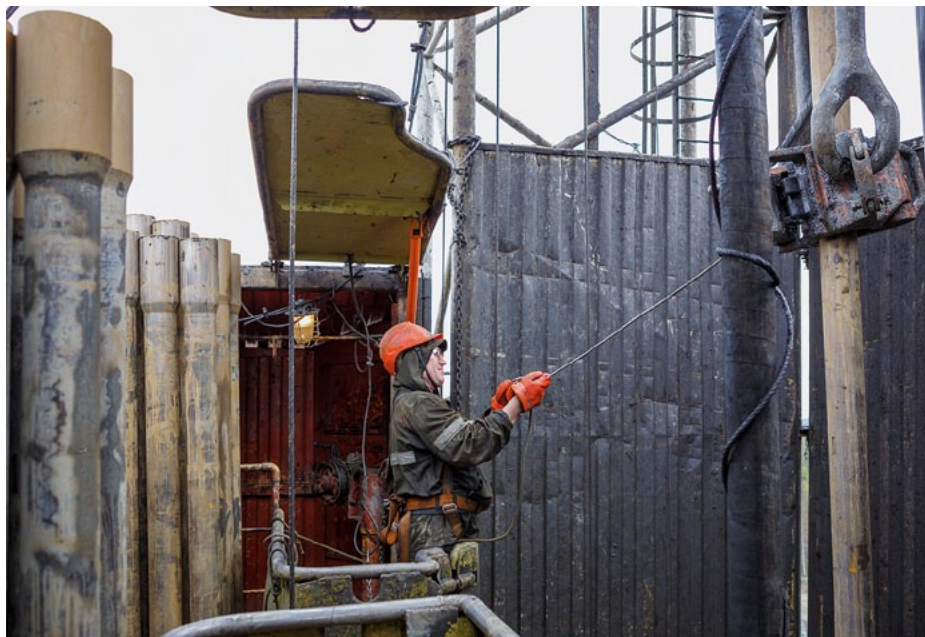
Успех масштабной программы бурения является одним из факторов роста объема добычи. В настоящее время на Салымской группе месторождений работают четыре буровые установки. Строительство скважин — одна из областей, где «Салым Петролеум» находится на ведущих позициях не только в России, но и в мире. Согласно сравнительному анализу, проведенному в рамках проектов концерна «Шелл», СПД — лидер по скорости бурения и качеству построенных скважин. Более того, его показатели близки к техническому пределу, а это говорит о том, что работы по бурению скважин в компании выстроены максимально эффективно и по лучшим мировым стандартам. Постоянные улучшения способствуют тому, что на Салымских месторождениях бурят более сложные скважины за те же деньги и с той же скоростью, с какими бурили типовые для региона скважины несколько лет назад. СПД уверена, что показатели эффективности в строительстве скважин останутся на высоком уровне и в будущем, при неизменном поддержании стандартов безопасности.



Компания планирует более активно применять передовые технологии строительства скважин, в частности бурение горизонтальных скважин и забурку боковых стволов. Под строительство боковых стволов на Салымском нефтепромысле в 2015 году выделен отдельный подъемник, в этом году к нему добавится еще один, что позволит увеличить объемы проводимых работ.

СПД осуществляет активную деятельность в области геолого-разведочных работ (ГРР), направленных на поиск новых запасов нефти в пределах лицензионных территорий. Анализ и интерпретация полученных данных геологоразведки позволяют определять новые территории для нефтедобычи, которые не были ранее запланированы для бурения, корректировать планы текущих буровых работ, делая их более точными. Так, результаты трехмерной сейсморазведки подтвердили возможный потенциал для экономически рентабельной разработки краевых зон Салымской группы месторождений, и в настоящее время специалисты СПД разрабатывают план разбурки этих участков нефтепромысла.

Повышению нефтедобычи будет способствовать воплощение в жизнь проекта по закачке в пласт низкоминерализованной воды. Компания прорабатывает эту технологию с 2011 года и сейчас намерена начать ее реализовывать. Данный метод увеличения нефтедобычи позволяет снизить общую минерализацию черкашинского горизонта и тем самым повысить его нефтеотдачу. Длительные лабораторные исследования, которые СПД провела совместно с акционерами «Шелл» и «Газпром нефть», говорят о том, что эта технология даст возможность повысить добычу на 4%.



НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ БУРЕНИЯ

Прирост добычи нефти СПД намерена осуществлять не только за счет более эффективной работы с традиционными запасами черкашинской свиты, но и за счет разработки трудноизвлекаемых залежей в новых геологических горизонтах. В ближайшие годы компания сосредоточится на освоении ачимовской и тюменской свит — нефтеносных пластов, расположенных глубже черкашинской свиты, которую разбуривает СПД сегодня. Так, ачимовская нефть находится на глубине 2900 метров, а тюменская — около 3300 метров, тогда как черкашинская свита залегает на глубине 2400 метров. Эти свиты более сложны для нефтеизвлечения по сравнению с черкашинской свитой, но вполне пригодны для разработки с использованием существующих сегодня в отрасли технологий. Прежде чем приступить к масштабной работе с трудноизвлекаемыми запасами из этих горизонтов, СПД подготовит и реализует программу геологоразведочных работ. В 2015 году построена глубокая опытная скважина на тюменскую свиту, открывшая 8-метровый участок с легкой нефтью. На скважине проведен гидроразрыв пласта и начаты продолжительные испытания скважины на приток. В 2016 году «Салым Петролеум» продолжит проведение исследований на пробуренной скважине.

ВТОРОЕ ДЫХАНИЕ

Еще одно направление, которое позволит компании развернуть тренд падающей добычи, — реализация проекта химического заводнения АСП (см. подробнее о технологии на стр. 18–23). В настоящее время СПД начала закачку инновационной смеси в пласт и к концу 2016 года увидит первые результаты пилотного проекта. В середине 2017 года будут подведены окончательные итоги, и тогда же будет понятно, готова ли эта технология для дальнейшего тиражирования. Успех полномасштабного применения технологии АСП зависит от двух ключевых факторов. Во-первых, СПД нужно доказать, что такой метод повышения нефтеотдачи будет эффективно работать на месторождениях Западной Сибири. Именно в этом состоит основная цель пилотного проекта. Во-вторых, большое значение для этого проекта имеет поддержка подобных технологий со стороны государства за счет налоговых льгот. Необходимый законопроект о введении налога на финансовый результат для пилотных проектов, куда входят месторождения СПД, в августе 2015 года внесен для рассмотрения в Государственную думу. Однако рассмотрение этого вопроса проходит медленно ввиду особой позиции Министерства финансов, не готового в условиях кризиса снижать фискальную нагрузку на нефтяников. Тем не менее диалог с правительством по архитектуре возможного налогообложения продолжается, и вопрос не стоит на месте, хотя отдельные параметры льгот и их применения будут еще не единожды уточняться и пересматриваться.



АСП:

НОВАЯ ЖИЗНЬ ЗРЕЛЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Как добыть больше нефти, чем недра готовы отдать сегодня? Над этой проблемой бьются специалисты нефтедобывающих компаний по всему миру, разрабатывая различные методы увеличения нефтеотдачи. У СПД есть свой ответ на этот вопрос.

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТА АСП В СПД



2008

Проведен скрининг существующих третичных методов, по результатам которого выбран метод химического заводнения с помощью смеси АСП как наиболее эффективный. Осуществлены эксперименты по подбору ПАВ с использованием нефти Западно-Салымского месторождения в лаборатории компании «Шелл» в Нидерландах. Параллельно с проектом АСП для Западно-Салымского месторождения «Шелл» начал работу над проектом АСП на месторождении Мармул в Омане.



2009-2010

Проведены эксперименты на керне в лаборатории «Шелл», подтвердившие эффективность выбранного состава смеси АСП. При участии сотрудников лаборатории «Шелл» начаты эксперименты в «ТомскНИПинефть» с использованием керна Западно-Салымского месторождения. Хорошие результаты экспериментов на реальном керне еще раз подтвердили эффективность смеси АСП.

Сегодняшняя кризисная ситуация на рынке нефти характеризуется падением цен на черное золото и попытками ведущих нефтедобывающих стран достигнуть соглашения о снижении роста добычи углеводородов для восстановления баланса спроса и предложения и последующего роста стоимости нефти. Подобные кризисы уже случались не раз и не два, они носят циклический характер. По прогнозам экспертов Международного энергетического агентства, в среднесрочной перспективе объемы производства и потребления нефти и газа сбалансируются, а в долгосрочной — потребность в этих самых востребованных энергоносителях будет превышать спрос. В выигрыше останется тот, кто в нужное время сможет максимально быстро нарастить добычу. А это ставит куда более сложную задачу — обеспечить увеличение добычи нефти в условиях неуклонного роста числа месторождений, находящихся в поздней стадии разработки. Повышение степени извлечения нефти является одной из основных задач добывающих компаний во всем мире. Все важнее становится поиск технологий, позволяющих продлить активную жизнь месторождения.

Традиционно используемая технология заводнения позволяет добыть около трети извлекаемых запасов углеводородов. Когда это перестает давать эффект и уровень обводненности достигает 95%, добыча становится нерентабельной. При этом до двух третей от первоначальных геологических запасов нефти так и остаются в пласте в защемленном состоянии в порах породы, в зонах с пониженной проницаемостью и в ловушках или же

оставшаяся нефть обладает слишком большой вязкостью. Добыть оставшуюся нефть, тем самым повысив коэффициент извлечения нефти (КИН), позволяет применение методов увеличения нефтеотдачи (МУН).



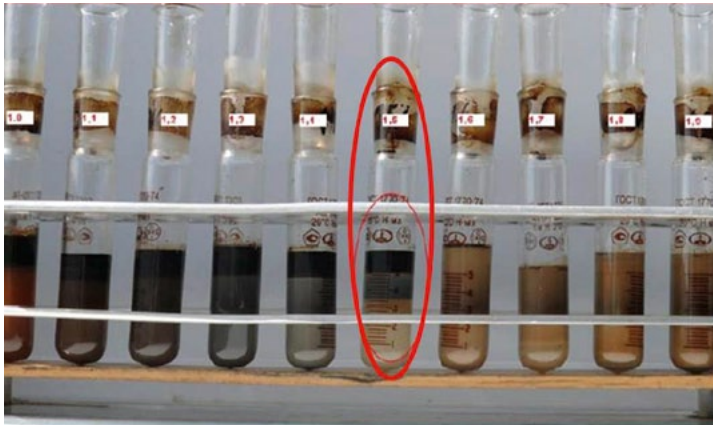
2009-2010

Принято решение о проведении испытания смеси АСП в полевых условиях с использованием трассеров на одной скважине. Такой подход является оптимальным, так как позволяет относительно быстро получить результат. Закачка АСП на скважине Западно-Салымского месторождения продемонстрировала вытеснение 90% оставшейся после заводнения нефти, что подтвердило высокий потенциал технологии по увеличению нефтеотдачи на месторождениях СПД.



2011

Рассмотрение альтернативного АСП метода увеличения нефтеотдачи — закачки воздуха под высоким давлением. Проведены исследования по эффективности закачки воздуха, продолжены исследования по оптимизации смеси АСП и оценке эффективности заводнения АСП на Западно-Салымском месторождении. Результаты исследований обоих МУН предоставлены техническим экспертам компаний-акционеров. В результате для реализации выбрана технология АСП.



Первые разработки МУН начались около полувека назад. За десятилетия работы ученые и инженеры разработали целый ряд МУН, которые можно условно разделить на тепловые (вытеснение высоковязкой нефти перегретым паром, циклическая закачка пара, гравитационное дренирование паром), газовые (закачка природного газа, углекислого газа или азота) и химические (закачка водных растворов полимеров, поверхностно-активных веществ, растворителей и т. д.). Разработан даже микробиологический метод, основанный на введении в пласт микробных колоний с растворенной питательной средой.

В последнее время усиленно развивается метод комплексного химического заводнения с использованием полимеров

и поверхностно-активных веществ (ПАВ). Эта технология является одним из наиболее перспективных и эффективных методов увеличения нефтеотдачи и применима к уже освоенным месторождениям. В частности, «Салым Петролеум» совместно с акционерами активно реализует проект по закачке в пласт трехкомпонентной смеси на основе анионного поверхностно-активного вещества, соды и полимера — АСП. «Работы по подбору третичного метода разработки для повышения эффективности добычи на группе Салымских месторождений были начаты в 2008 году, — рассказывает руководитель управления геологии и разработки месторождений СПД Яков Волокитин. — В то время добыча нефти росла в основном за счет бурения новых скважин и за-

воднения. Но уже тогда было понимание того, что такой способ разработки рано или поздно себя исчерпает и наступит спад добычи, который можно будет остановить в том числе и при помощи третичных методов разработки».

По технологии АСП водные растворы перечисленных веществ закачиваются в нефтеносные пласты с высокой обводненностью. Каждая составляющая смеси играет свою четко определенную роль для достижения мультипликативного эффекта. Так, воздействие ПАВ снижает поверхностное натяжение на границе вода–нефть, способствуя мо-

билизации и высвобождению оставшейся нефти из пластов. Сода гидролизуется и адсорбируется на поверхности породы, меняя заряд частицы, в результате чего молекулы ПАВ отталкиваются от породы и уменьшаются потери ПАВ в пласте из-за адсорбции. Под воздействием поверхностно-активных веществ нефть, мобилизуясь, создает нефтяной вал в виде вязкой эмульсии, для вытеснения которой нужен еще более вязкий вытесняющий агент. Его роль играет полимерный раствор. Подобное комплексное использование компонентов АСП позволяет дополнительно добыть до 30%



2012

Формирование команды АСП. Проектная команда провела дополнительные исследования по эффективности АСП и подготовила всю необходимую документацию для принятия инвестиционного решения по проекту. Определена схема пилотной ячейки, позволяющая обеспечить удержание химреагентов в пределах экспериментального участка. Для пилотного заводнения АСП выбрана кустовая площадка № 300. 26 ноября 2012 года Наблюдательный совет компании СПД одобрил пилотный проект.



2013

Выбран подрядчик и выполнены проектные работы по наземной инфраструктуре. Совместно с компанией «Газпромнефть НТЦ» начат поиск ПАВ и полимера отечественного производства. Компания «Газпромнефть-Снабжение» проводит логистические изыскания по определению оптимальных путей доставки химических реагентов и оборудования из России, США и Франции.

нефти, оставшейся в породе после традиционного заводнения. Проводя бытовую аналогию, можно сравнить применение АСП с мойкой жирной сковороды под струей воды или с помощью мощного средства. «Для чистоты эксперимента решено использовать воду наивысшего качества — близкую к дистиллированной воде. Для этого артезианская вода прохо-

Management провела оценку АСП на экологическую безопасность и оценила воздействие этой технологии на окружающую среду как «незначительное или слабое». Если учесть, что применение АСП связано с использованием уже существующей инфраструктуры нефтепромысла, что снижает нагрузку на экосистему, то становится очевидным:

ДЛЯ ХМАО ВОЗМОЖНОСТЬ ТИРАЖИРОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИИ АСП НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ ЗАПАДНОЙ СИБИРИ МОЖЕТ ПРИНЕСТИ БОЛЕЕ 2,4 МЛРД ТОНН ДОПОЛНИТЕЛЬНО ДОБЫТОЙ НЕФТИ.

дит многоступенчатую очистку на мембранах ультрафильтрации и обратного осмоса. Подобная подготовка воды больше характерна для атомных станций, чем для нефтяной промышленности», — рассказывает инженер-химик проекта АСП Михаил Бондарь.

Так как технология АСП является химическим МУН, необходимо четко осознавать возможное воздействие на окружающую среду. Для этого крупнейшая в мире экологическая консалтинговая компания Environmental Resources

АСП открывает возможность рациональной и экологичной дополнительной разработки природных ресурсов.

Состав АСП подобран с учетом максимальной эффективности в условиях геологического строения Салымской группы месторождений и имеет наибольший потенциал повышения коэффициента извлечения нефти. Сегодня АСП работает в пилотном некоммерческом режиме с целью снятия технических рисков и проведения необходимых изысканий. «Выполнение комплекс-

Комплекс исследований в круглосуточно работающей лаборатории на площадке АСП пилота включает контроль свыше 40 параметров (качество реагентов, раствора АСП, водоподготовки, показатели нефтяной АСП-эмульсии и т. п.), что составляет свыше 1500 проб и тестов в месяц», — Игорь Кольцов, ведущий химик проекта АСП.



2014

Начато строительство инфраструктуры пилотного проекта АСП на Западно-Салымском месторождении: установки для подготовки и смешения компонентов раствора АСП и трубопровода смеси. Параллельно с этим идет строительство куста К-300 и бурение 7 пилотных скважин. Компанией SNF (Франция) изготовлено оборудование для подготовки и закачки раствора, являющееся ядром установки АСП.

В конце года оборудование доставлено в Россию. Начата добыча мобильной нефти в одной из АСП-скважин. Получены все необходимые разрешения и рабочая документация по проекту, заключены контракты на поставку всех ключевых химических компонентов раствора АСП.

ной программы исследований пилота АСП является необходимым условием успеха проекта. Такая программа позволит оценить эффект от закачки АСП, что требуется для последующего масштабирования технологии», — рассказывает инженер по разработке Егор Михайленко.

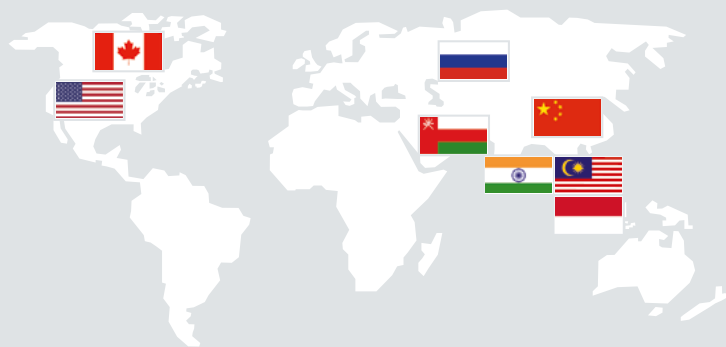
По оценкам экспертов, применение АСП поможет СПД дополнительно добыть до 30 млн тонн нефти. Этим потенциал использования данного МУН не ограничивается. Успех технологии позволит применять ее на других западно-сибирских месторождениях, обладающих схожим геологическим строением. «Геология Салымских недр типична для месторождений, вводившихся в эксплуатацию в 1980–90-х годах: Самотлорского, Мамонтовского, Майского и т. д. Схожесть характеристик месторождений позволяет использовать новый метод на других нефтепромыслах Западной Сибири. Технология АСП должна лучше всего себя проявить именно здесь», — объясняет Яков Волокитин. В марте 2016 года в ХМАО извлечена из недр 11-миллиардная тонна нефти. Добыча в округе идет с 1960 года и в последнее время характеризуется падением объемов. Так, в 2012 году, когда округ отпраздновал до-


бычу 10-миллиардной тонны, было добыто 260 млн тонн, но в 2015 году произошло снижение до 243,1 млн тонн. Это говорит о том, что имеющиеся зрелые месторождения нужно активнее вовлекать в разработку с помощью МУН. По данным научно-аналитического центра рационального недропользования им. В. И. Шпилемана, применение технологии АСП в масштабах Югры поможет дополнительно добыть до 2,4 млрд тонн нефти в течение 15 лет. Новый метод может дать вторую жизнь югорским месторождениям.


Внедрение этой технологии происходит в России впервые. В мире же технология находится в стадии испытания или применения на более чем 20 проектах в Канаде, США, Омане и Китае. Почему же эту перспективную технологию до сих пор не применяют в России? Все дело в экономической эффективности. Баррель нефти, добытый с помощью дорогостоящих химреагентов АСП, на сегодняшний день примерно вдвое дороже барреля, добытого традиционным путем.


Чтобы добывать миллионы тонн нефти, применение АСП должно стать экономически привлекательным способом увеличения нефтеотдачи. «Для полномас-


ГЕОГРАФИЯ ПРИМЕНЕНИЯ АСП





 Канада: Warner (полномасштабный проект) — Husky Etzikon (полномасштабный проект) — Husky Crowsnest (полномасштабный проект) — Husky Gull Lake (полномасштабный проект) — Husky Suffield (полномасштабный проект) — Cenovus

 Китай: Daqing (полномасштабный проект) — PetroChina, Sinopec

 Оман: Мармул (пилотный проект АСП) — Petroleum Development Oman

 Индонезия: Минас (пилотный проект АСП) — Chevron

 Малайзия: Ангси (пилотный проект АСП) — Exxon, Petronas

 Индия: Mangala (пилотный проект АСП) — Cairn India

Технология АСП разработана в начале 1980-х годов в научно-исследовательском подразделении «Шелл» в Беллэре (Хьюстон, США) на основе результатов полевых испытаний



2015

Завершающий этап проведения строительно-монтажных работ на основных инфраструктурных объектах пилотного проекта АСП: установке смешения АСП, системе трубопроводов АСП и блоке разделения эмульсии. К концу года закончено строительство всех зданий и блоков наземной инфраструктуры и завершены пусконаладочные работы на части оборудования, необходимого для закачки солевого раствора. Проведены работы по освоению и обвязке скважин, начата предварительная промывка скважин с использованием солевого раствора. Подрядчики по проекту произвели и поставили весь необходимый объем химических реагентов.



2016

Начата закачка солевого раствора по постоянной схеме. Во время его закачки планируется провести ряд исследований в собственной лаборатории АСП, в том числе с использованием трассеров для оценки остаточной нефтенасыщенности в области пилота до начала закачки АСП. Запуск установки смешения компонентов АСП. Получение первых результатов пилотного проекта запланировано к концу года. Проводятся изыскания по детализации концепции полномасштабного внедрения технологии АСП.

с применением различных химреагентов. Новизна подхода заключается в использовании сразу двух компонентов — соды и анионного ПАВ.

Тогда же специалисты концерна «Шелл» начали применять технологию АСП в США. Первые испытания, проведенные на месторождении Уайт Касл (Луизиана, США), продемонстрировали потенциальные возможности технологии.

Сегодня «Шелл» совместно с партнерами реализует порядка 10 проектов по увеличению нефтеотдачи на действующих месторождениях на стадии разработки и добычи, а также более чем 25 пилотных проектов и испытаний в полевых условиях.

Классический пример — работа компаний Shell Technology в Омане и Petroleum Development Oman (PDO — совместное предприятие, в котором участвуют правительство Омана, «Шелл» и другие партнеры). В Омане полимерная закачка используется на месторождении Мармул — одном из первых месторождений, открытых в стране. Добыча на нем началась 25 лет назад, однако добыто было лишь 15% извлекаемых запасов. Компания PDO приняла решение по увеличению добычи и продлению срока эксплуатации при помощи полимерного заводнения, включающего подготовку воды с последующим добавлением усовершенствованного полиакриламида. С начала 2010 года PDO ведет закачку полимерного раствора в объеме 100 000 баррелей в сутки, добиваясь исключительно высоких результатов. Цель состоит в увеличении добычи на 8 000 баррелей в сутки и повышении КИН с 15 до 25%. Хорошая организация контроля параметров скважин и коллектора позволила PDO добиться успехов в увеличении нефтеотдачи с помощью передовых технологий «Шелл», включая отбор, расчет и интерпретацию наиболее оптимальных вариантов испытания скважин и другие новейшие методы контроля и наблюдения. В развитие успеха на этом направлении PDO намеревается расширить работы на Мармуле и запустить там одну из крупнейших в мире установок для заводнения. Ее предположительная мощность заводнения коллектора составит порядка 500 000 баррелей воды в сутки.

«Установка АСП является технологически сложной, и ее эксплуатация требует высокого уровня подготовки операционного персонала. Я уверен, что наша команда справится с поставленными задачами», — Владимир Малахов, начальник установки АСП.



штабного проекта АСП ключевыми являются затраты на закупку химических реагентов. Именно поэтому поиск аналогов используемых ПАВ и полимеров является очень важным для дальнейшего развития проекта», — говорит ведущий инженер по разработке проекта АСП Володимир Карпан.

Высокие расходы на применение новой технологии ставят

вопрос о налоговых преференциях. Даже если часть затрат государство возьмет на себя, дополнительный доход казны в случае реализации этого проекта может составить миллиарды рублей. Срок эксплуатации десятков месторождений в России возрастет, что позволит существенно нарастить добычу, создать новые рабочие места, усилить экономику регионов и страны в целом.



2017

К середине года ожидается окончательное подведение итогов пилотного проекта. Будет проведена более точная оценка экономического эффекта от реализации последующих коммерческих проектов АСП (этап «ранняя добыча»). Рассмотрение возможных сценариев принятия решений о перспективах масштабирования технологии в рамках всей группы месторождений.



2018

Поиски вариантов масштабирования проекта в рамках этапа «ранняя добыча».



2020+

Возможное полномасштабное развитие технологии, изучение особенностей применения на других месторождениях.

Войти в одну реку дважды

Руководитель проекта АСП Михаил Шустер рассказывает о семейной приверженности нефтехимии, своем возвращении в СПД и о мечтах, которые сбываются.

— Михаил, расскажите немного о себе: как выбрали профессию, как пришли в СПД, на каких интересных проектах работали до этого?

— Я родом из Сибири, вырос в Ангарске в потомственной

семье инженеров-нефтехимиков. Соответственно, я никогда не терзался муками выбора профессии и после школы пошел учиться по специальности химик-технолог в Ангарский технологический институт. Закончив этот един-

ственный в городе технический вуз, я проработал 10 лет на нефтеперерабатывающем заводе Ангарской нефтехимической компании, пройдя путь от оператора до заместителя начальника производства компании.

В 2008 году я пришел в «Шелл» в качестве консультанта по управлению производственными активами. Это было удачное совпадение — я решил поменять место работы, чтобы развиваться дальше, а в «Шелл» требовались грамотные инженеры-технологи для запуска объединенного берегового технологического комплекса на проекте «Сахалин-2». Словом, разместив резюме в интернете, я буквально через 40 минут получил звонок из отдела кадров «Шелл» и вскоре уехал на Сахалин в составе международной бригады технологов, где я оказался единственным русскоговорящим во всей команде, обеспечивающей пуск. После успешного запуска установки я вернулся в Москву, где консультировал со стороны «Шелл» проект «ТАНЕКО» (Татарстанский нефтеперерабатывающий комплекс, сейчас входит в группу компаний «Татнефть» — *Прим. ред.*) по вопросам разработки систем управления компетенциями и организационной структуры. Затем произошел еще один счастливый поворот в моей судьбе: случайная встреча в метро с бывшим руководителем на сахалинском проекте Карлом Джонсоном (начальник отдела строительства капитальных сооружений СПД в 2009–2013 гг. — *Прим. ред.*), позвавшим меня поработать вместе с ним. Так я впервые пришел в «Салым Петролеум».

— То есть Вы меняли работодателя, а потом снова вернулись в СПД?

— Я проработал в СПД до 2011 года, занимаясь вместе с Эндрю Диконом (ведущий инженер по концептуальному проектированию — *Прим. ред.*) концептуальными разработками по месторождению.



Затем мне предложили должность главного технолога, но это было связано с переездом в Тюмень. Тогда переезд в другой город совсем не входил в мои планы. Поэтому я ушел из СПД и остался в Москве. Я перешел на должность начальника управления производственной деятельностью в НК «Альянс», где отвечал за производственную деятельность Хабаровского НПЗ и реализацию программы по улучшению эффективности бизнеса этого предприятия.

— Как же Вы опять оказались в СПД?

— Мое возвращение связано с технологией АСП, которой я начал заниматься еще в 2009 году. Развитие проекта АСП связано с пониманием того факта, что добыча современными методами не может быть бесконечной, уровень нефтедобычи закономерно снижается. Специалисты СПД совместно с экспертами «Шелл» провели скрининг существующих

третичных методов и определили, что АСП подходит лучше всех остальных для Салымской группы месторождений. В лабораториях Рейсвика была разработана подходящая формула АСП, началась проработка вариантов реализации. Я стал плотно и глубоко заниматься этой темой, вопросами наземной инфраструктуры для проекта. Мысли об АСП надолго засели у меня в голове, я постоянно размышлял о том, как лучше осуществить этот интереснейший проект. Поэтому, когда в 2012 году акционеры СПД принципиально одобрили начало реализации пилотного проекта АСП и меня снова пригласили в компанию для работы над проектом, я с удовольствием вернулся в «Салым Петролеум».

— Как Вы смотрите на проект сегодня, учитывая текущий кризис?

Сегодня мы создаем технологический задел, который

обеспечит приоритет и успех в дальнейшем, в том числе нашим акционерам. Действительно, сейчас во всем мире закрывается множество проектов, связанных с МУН. Не все могут себе это позволить в текущей ситуации, особенно это касается небольших компаний. Реализация подобных проектов связана с определенной цикличностью роста и падения цен на энергоносители: в период высоких цен начинается внедрение множества идей, а в период низких цен, соответственно, происходит закрытие. К счастью, у нас есть поддержка наших акционеров, которые прекрасно понимают, что период низких цен на нефть не вечен, и планируют не на месяцы, а на годы и даже десятилетия вперед. Тот, кто во время дешевой нефти думает о том, что будет делать, когда цены на нефть опять вырастут, тот и будет эффективен в новых условиях. Так что мы делаем все правильно, когда готовим технологический задел на будущее с помощью АСП.



— **Что Вы еще делаете с прицелом на будущее?**

Просчитывая варианты развития проекта, мы уже сейчас продумываем концепцию реконструкции установки АСП для этапа ранней добычи, чтобы эта установка могла быть использована для коммерческой эксплуатации. Также мы ищем варианты поставок химических компонентов для смеси, в первую очередь от российских производителей. Это дорогостоящие компоненты, и на следующих этапах реализации проекта их стоимость будет сильно влиять на коммерческую составляющую. Мы уже нашли российского поставщика соли и соды, возможно, удастся найти в России и подходящий вариант поставки ПАВ и полимера.

— **С какими трудностями встречаетесь в реализации проекта АСП?**

— Самое сложное — не обмануться в кажущемся успехе и не убежать вперед раньше времени без достаточной проработки всех технических решений. Такие попытки уже были, когда мы пытались ускорить развитие проекта. Но хорошо, что хватило профессионализма потратить достаточное время на проработку всех вариантов. Наглядным примером может служить решение вопроса о доставке раствора ПАВ на месторождение. Изначально рассматривался вариант поставок ПАВ в изоконтейнерах, так как это, казалось бы, технологически проще. Но затем выяснилось, что в условиях салымских морозов ПАВ затвердевает. Не проблема — можно применить паровой разогрев, который теоретически должен подготовить контейнер к сливу за сутки. В такой технологической схеме один контейнер будет прогре-

ваться, а второй — работать на слив. К счастью, мы решили лишний раз все перепроверить. Специалисты проектной группы СПД совместно с экспертами «Шелл» разработали математическую модель, которая показала, что для полного разогрева танк-контейнера 25 м³ замерзшего состава потребуется не менее 10 суток. А это значит, что для обеспечения непрерывного цикла на рабочей площадке придется разместить сразу 10 контейнеров, 9 из которых будут разогреваться. Это стало бы кошмаром и катастрофой для проекта. Тогда мы разработали решение с доставкой ПАВ в бочках. Они занимают меньше места, могут храниться зимой в теплых условиях склада, при разгрузке возможно применение подогрева. Окончательное решение мы приняли только после двойного практического испытания.

— **Эта история напоминает, что АСП по сути является смелым экспериментом, в котором многие факторы неизвестны. Что же помогает принимать решения в трудных ситуациях?**

На этапе проектирования решения принимались исходя из проработки определенного количества вариантов. Мы никогда не бросались на одно-единственное предложение, всегда старались оценить несколько вариантов, причем как с точки зрения технической составляющей, так и с точки зрения коммерческой стоимости для компании. В то же время у нас нет жесткой фиксации технических проработок. Например, предусмотрены варианты как непрерывного, так и периодического (порционного) растворения ПАВ. Дело в том, что заранее нельзя на 100% точно сказать, как именно он

будет растворяться — возможны варианты, поэтому в технические решения заложена определенная гибкость, чтобы можно было оперативно менять подходы и технологические схемы.

— Прислушиваетесь ли к чужому мнению?

Да, конечно. Рассказанный случай про замену контейнеров на бочки — как раз результат того, что я послушал более опытных и старших коллег в проектной группе. Экспертное мнение всегда важно при принятии решения, от которого зависит многое, в том числе и жизни людей. Ведь у нас опасное производство, и все принятые решения должны обеспечить безопасность для тех, кто будет потом работать.

— Что бы хотелось изменить в работе своих коллег?

Сейчас в СПД много говорят о работе единой командой, и хотелось бы, чтобы эта команда была не только на словах, но и на деле, чтобы люди из разных отделов компании помогали друг другу в реализации общего проекта, несли ответственность за его выполнение в срок. Ведь наши действия определяет цель, а не процесс.

— Какой Вы видите свою жизнь через 20 лет?

Это философский вопрос, мне сложно с ходу ответить. Вообще я не рассматриваю в планах такой большой промежуток времени — слишком много неопределенностей в нашей стране. Скорее, можно говорить о среднесрочном планировании на 3–5 лет. Если касаться работы, то я хотел бы через 5 лет возглавить проект АСП в полномасштабном исполнении. Это моя мечта!

— А какие мечты были в детстве и юности и удалось ли их реализовать?

На детские мечты о будущем сильно повлияла семейная преемственность профессии. Так, в детстве никогда не хотел стать космонавтом, зато мечтал быть начальником цеха на заводе. И когда я по окончании вуза пришел работать на нефтеперерабатывающее предприятие, мне казалось, что начальник цеха — царь и бог в одном лице. Сейчас я занимаю гораздо более высокую должность и мог бы спокойно руководить уже не цехом, а заводом, так что можно ска-

зать, что детские мечты я осуществил. Еще недавно я мечтал, чтобы заработал проект АСП, и вот это состоялось. Я шел к этому с 2009 года и много сделал для того, чтобы все реализовалось. Так что мечты сбываются!

— Как проводите свободное время, какими книгами, фильмами интересуетесь?

— Свободного времени, к сожалению, немного. У меня такое количество постоянных командировок, что налет часов в воздухе, думаю, может составить конкуренцию стюардессе. В поездках я много читаю: и художественную литерату-

ру, и публицистику. Не отдаю предпочтения ни электронным, ни бумажным форматам, когда вижу в магазине интересную книгу — сразу покупаю. Сериалы не смотрю — жалко потратить на это даже час, предпочитаю это время потратить на общение дома или с коллегами после работы. А кино люблю, из последних просмотренных фильмов понравился «Марсианин». Там, конечно, много научных ляпов и показанная ситуация вряд ли возможна, но интерпретацию классического сюжета о Робинзоне Крузо, выживающем вопреки обстоятельствам, смотреть всегда интересно.





КАК ПРАВИЛЬНО ДЕРЖАТЬ КОНТРАКТ

Держатели контрактов премированы за вклад в улучшение показателей ОЗОТОБОС у курируемых ими подрядных организаций.

Уделяя первоочередное внимание обеспечению безопасности на Салымской группе месторождений, СПД реализует ряд программ, направленных на мотивацию тех, кто вносит существенный вклад в продвижение культуры безопасного выполнения работ. (Подробнее о программе поощрений ОЗОТОБОС читайте на 3-й обложке издания). Одним из таких мотиваторов является ежегодная премия «Лучший держатель контракта», которой награждаются сотрудники компании за эффективное управление работами подрядной организации и проактивный подход к улучшению показателей ОЗОТОБОС. За три года существования награды 17 человек получили крупные денежные премии в знак признания их индивидуальных заслуг в системном улучшении сферы ОЗОТОБОС, приводящих к пересмотру принятой в СПД цветовой кодировки безопасности подрядчика в сторону улучшения. По результатам работы в 2015 году премию получили 6 сотрудников СПД.

ДЕНИС БУЛАНОВ, ЭЛЬДАР НАСРЕТДИНОВ, ВЯЧЕСЛАВ ПОПОВ И ЭДУАРД УТАШЕВ — ЛУЧШИЕ ДЕРЖАТЕЛИ КОНТРАКТА (IDS)

Наглядным примером улучшения показателей в сфере безопасности является успех подрядной организации IDS. Эта компания первоначально получила красную цветовую маркировку, что свидетельствовало о несовершенстве системы ОЗОТОБОС. Для исправления выявленных недостатков руководство СПД и подрядчика, держатели контракта, кураторы по охране труда и промышленной безопасности совместно разработали корректирующий план действий. Выполнение запланированных мероприятий позволило IDS переквалифицироваться и уверенно перейти в желтую зону.

АЛЕКСАНДР ЛОГИНОВ — ЛУЧШИЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ДЕРЖАТЕЛЯ КОНТРАКТА («НОВАЯ НЕФТЕГАЗАВТОМАТИКА», ННГА)

В результате совместной работы коллектива ННГА (на фото вверху) и сотрудников СПД компании удалось улучшить свои показатели в области ОЗОТОБОС, переквалифицироваться с желтой цветовой маркировки на зеленую. Девиз ННГА «Ни один вид работ не может быть настолько срочным и значимым, чтобы нельзя было подготовить его безопасное выполнение» на самом деле является руководством к действию на Салымской группе месторождений.

ЮРИЙ КОВАЛЕВ — ЛУЧШИЙ ДЕРЖАТЕЛЬ КОНТРАКТА («БАРС-СИТИ»)

Примером положительных изменений в результате совместных усилий держателя контракта и подрядной организации может служить компания «Барс-Сити», улучшившая свои показатели с нижнего значения желтой цветовой кодировки до зеленой.



Олег Мурадян,
директор департамента
ОЗОТОБОС:

В 2015 году мы выбрали 6 компаний, находящихся в нижней части желтой зоны (ближе к красной), чтобы проверить, насколько возможно улучшить их систему управления ОЗОТОБОС. По результатам годовой работы мы досрочно расторгли договор с одной из них, а четыре компании вышли в стабильную желтую зону с показателями «выше среднего». Более того, компания «Барс-Сити» перешла в зеленую зону. Приведенные примеры являются наглядным доказательством того, что при наличии желания держателя бюджета, держателя контракта СПД и руководства подрядной организации, подкрепленного усердной работой по реализации плана улучшений, любой партнер СПД может в течение года до-

биться существенных улучшений в своей системе управления вопросами ОЗОТОБОС. В 2016 году мы внедрим мероприятия, которые помогут улучшить цветовую маркировку подрядчиков департамента ОЗОТОБОС до зеленой зоны. Для многих подрядных организаций других департаментов СПД мероприятия по улучшению цветовой маркировки до зеленой включены в их планы ОЗОТОБОС на 2016 год. Мы хотим работать с подрядчиками, которые говорят с нами на языке равных партнеров.

ЦВЕТОВАЯ МАРКИРОВКА ПОДРЯДЧИКОВ:

Красная — зона повышенного риска (**от 0 до 139 баллов**). Система управления ОЗОТОБОС не соответствует требованиям СПД.

Желтая — приемлемая зона, требующая улучшений (**от 140 до 223 баллов**). Система управления ОЗОТОБОС условно соответствует требованиям.

Зеленая — зона безопасной работы (**от 224 до 280 баллов**). Система управления ОЗОТОБОС полностью соответствует требованиям СПД.

Цветовая маркировка присваивается подрядным организациям перед заключением контракта с СПД по количеству баллов, набранных в ходе комплексной оценки системы управления вопросами ОЗОТОБОС. Пересмотр маркировки осуществляется раз в два года. Получившее красную маркировку предприятие находится в зоне повышенного риска, что ставит под вопрос возможность дальнейшей работы на Салымском проекте. Статистика показывает, что случаи травматизма наиболее часто происходят в работе подрядчиков, находящихся в красной зоне. Работа с такой компанией возможна только в виде исключения, оформленного на уровне генерального директора, а также при разработке и выполнении соответствующего плана улучшений в сфере производственной безопасности.

Изменения к лучшему

СПД достигла расчетного статуса процесса управления изменениями. Такая оценка была сделана в ходе недавнего визита главных специалистов концерна «Шелл».

Сгоревшая нефтедобывающая платформа «Пайпер Альфа» в Северном море, взрыв на американском нефтеперерабатывающем заводе в Техасе, разлив нефти в Мексиканском заливе, авария на Чернобыльской АЭС в СССР и катастрофа космического шаттла «Челленджер» — что связывает эти события? В первую очередь то, что значительную роль в возникновении этих катастроф сыграли игнорирование или непонимание возможных последствий изменений, внесенных в их работу без соответствующей оценки рисков. Указанные примеры показывают, насколько важно координировать внесение изменений в работу сложных технологических объектов повышенной опасности и учитывать существующие опасные факторы, которые могут привести к трагическим последствиям.

«Салым Петролеум», уделяя приоритетное место безопасности, использует в своей работе специальный инструмент, который называется «Процесс управления изменениями» (Management of Change, MoC). Он применяется для инициирования, рассмотрения, утверждения и реализации любых постоянных или временных коррективов, касающихся технологического процесса, а также процедурных и организационных изменений, критичных для ОЗОТОВОС. Главная цель MoC — поддержание безопасной работы компании за счет минимизации возможности возникновения происшествий на производстве. «При выполнении каких-либо изменений необходимо убедиться в том, что не возникли новые риски,



а также в том, что степень этих рисков не меняется без принятия соответствующих мер по их снижению, — поясняет Марина Макарова, руководитель управления капитального строительства. — Для этого и требуется «Процесс управления изменениями», который является крайне важным для поддержания технической и эксплуатационной целостности объектов компании».

Управление изменениями — универсальный процесс, принятый во многих отраслях промышленности. В СПД он внедрен с помощью специалистов концерна «Шелл», в котором MoC является неотъемлемым элементом технологической безопасности. Сначала некоторые элементы MoC были введены в 2006–2007 годах в производственном департаменте СПД. По мере развития нефтепромысла процедуру потребовалось привести в соответствие с постоянно растущей сложностью инфраструктуры, сделать MoC более прозрачным для контроля и удобным в использовании, а также глубже интегрированным в рабочие

процессы. Сегодня, благодаря упорной работе сотрудников СПД в течение последних двух лет, в компании внедрен единый подход к управлению изменениями. Разработанная «Шелл» программа прошла адаптацию под специфические нужды разных подразделений СПД. Например, особенность работы управления бурения заключается в том, что изменения нужно рассматривать и согласовывать очень быстро, т. к. любая остановка в работах на скважине несет большие убытки. Поэтому для буровиков выработана схема оперативного контроля за изменениями.

Для того чтобы облегчить понимание принципов работы системы управления изменениями, компания провела в 2015 году обучение более 200 сотрудников, а также сформировала сеть координаторов по работе в MoC в производственном департаменте, управлениях строительства и бурения, отделе ОЗОТОВОС. Все больше сотрудников СПД используют процесс MoC в своей работе. «Процесс создания и рассмотрения заявки

позволяет выполнить оценку опасностей и наглядно продемонстрировать, насколько предлагаемое изменение может снизить существующие риски и улучшить безопасность процессов», — комментирует главный технолог Дмитрий Просфиров.

В начале 2016 года СПД достигла расчетного уровня во внедрении системы управления изменениями. Это означает, что процесс полностью работает, все задействованные в нем участники понимают, как и для чего происходят те или иные действия в системе, у СПД есть необходимые инструменты для безопасного выполнения изменений. Сегодня любой сотрудник с доступом в корпоративную систему может подать электронную заявку. Эта заявка будет рассмотрена на совещании интегрированной группы по управлению изменениями, которая собирается на еженедельной основе и включает руководство месторождения, проектного отдела и отдела главных специалистов и инженерно-технического обеспечения. На совещании также



Денис Гусев,
координатор по управ-
лению изменениями
и модулю САП ТОРО:

Процесс управления изменениями незаменим в каждодневной работе нефтепромысла. Например, при ремонте трубопровода было принято решение о замене части трубы. Допустим, что произошла замена на неаналогичный материал, т. е. на трубу из стали, обладающей другими характеристиками. В этом случае труба может не выдержать давления или возможна преждевременная потеря толщины стенки с последующим прорывом и разливом нефти на поверхность или даже пожаром и взрывом. Этого можно избежать, если перед заменой участка трубопровода технические специалисты соответствующего уровня изучат характеристики предлагаемого материала, оценят его срок службы и применимость к данным условиям эксплуатации, обеспечат своевременную диагностику и техобслуживание этого участка. В дальнейшем СПД планирует совершенствовать внедренный процесс управления изменениями, например, во многих областях работы компании может быть использована функция контроля над так называемыми «вторичными» изменениями — процессами, возникающими в результате проведенных основных перемен. Это может касаться обновления критичной документации и инструкций, процесса обучения персонала, изменений стратегий технического обслуживания и т. п., что позволит работать более безопасно, а значит, приблизит компанию к достижению «Цели — ноль».

7 СТУПЕНЕЙ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ:

① «Инициирование» — определяется необходимость подачи заявки на изменение и происходит согласование предложения с линейным руководителем.

② «Скрининг» — оценка целесообразности и концептуальное согласование изменения специальной группой по управлению изменениями с участием руководителей отделов. Инициаторы заявок представляют и обосновывают свои идеи.

③ «Рассмотрение» — в случае концептуального согласования специалисты оценивают техническую выполнимость изменения и наличие рисков от реализации, при необходимости назначают мероприятия по снижению рисков и вторичные изменения с указанием сроков и ответственных.

④ «Утверждение» — руководители отделов согласуют объем работ, затрат, утверждают существующие риски и мероприятия по реализации изменений.

⑤ «Выполнение» — подготовка к реализации, проверка готовности и физическое выполнение изменения.

⑥ «Закрытие» — изменение выполнено, все вторичные изменения (мероприятия) также подтверждены выполнением. Например, заявка не может быть закрыта, пока не внесены необходимые корректировки в чертежи.

⑦ «Анализ эффективности» — оценка достижения желаемого эффекта от изменения.

обязательно присутствуют инициаторы, которые должны обосновать необходимость предложенных в заявке перемен. Любое изменение, концепту-

ально согласованное этой группой, далее рассматривается специалистами (техническими экспертами различных департаментов, имеющими соответ-

ствующие полномочия — статус Technical Authority 2-го и 3-го уровней), после чего утверждается руководством. В частности, все изменения технологических объектов на УПН утверждаются начальником отдела эксплуатации месторождения, а проектные изменения — начальником управления капитального строительства.

Работы по изменениям на объектах не могут быть выполнены без утверждения соответствующей заявки. Это контролируют контактные лица по управлению изменениями в отделах и линейные руководители, которые имеют понимание, в каких случаях необходимо применять процесс MoC. При этом статус заявки всегда можно просмотреть онлайн, войдя в корпоративный Интранет, а задействованные в процессе специалисты получают автоматические уведомления о мероприятии и могут легко отследить свои задачи. Для этой цели создан единый электронный инструмент по управлению изменениями MoC-FSR — электронная база данных на основе программы отчетности о состоянии объектов (Facility Status Reporting). Она позволяет не только создавать заявки

на изменения, хранить в ней документы и схемы, но и отслеживать статус всего оборудования, критичного для безопасности, и постоянных и временных изменений на объектах.

Система управления изменениями помогает заблаговременно предусматривать реализацию различных модификаций изменений. Например, при плановой остановке УПН в октябре 2015 года было запланировано и выполнено несколько важных технологических изменений, ранее рассмотренных и согласованных в рамках MoC. В настоящее время на производственных объектах Салымского нефтепромысла происходит множество перемен в связи с проводимой модернизацией инфраструктуры и коррективами технологических условий (рост обводненности нефти, повышение температуры перекачиваемой жидкости и т. д.). Поэтому для компании важно, что MoC позволяет отслеживать внесенные коррективы на чертежах и схемах. Оперативное осведомление полевого персонала о добавленном или удаленном оборудовании и других внесенных поправках устраняет несоответствие в документации, что помогает избежать путаницы и вытекающих рисков.

На фото (слева направо): производственный директор СПД Рудольф Дриссен, руководитель глобальной программы MoC «Шелл» Йоост Аллебранди, координатор по управлению изменениями и модулю САП ТОРО Денис Гусев.



Сотрудники СПД посетили территорию спорта

Солидарность болельщиков на трибунах — это не только яркие эмоции, но и мощное ощущение единения с теми, кто борется за результат. Для команды болельщиков СПД сибирские морозы не помеха. Несмотря на отсутствие выдающихся результатов со стороны российских биатлонистов, горячая поддержка СПД всегда с ними!

17–20 марта зрелищный финал Кубка мира по биатлону собрал в столице Югры звезд биатлона и болельщиков в десятый раз. В соревновании в Ханты-Мансийске приняли участие более 200 спортсменов национальных сборных из 27 стран мира. Финал Кубка включал соревнования в трех дисциплинах: спринт, гонка преследования и массовый старт. Все трибуны Центра зимних видов спорта имени Александра Фи-

липенко были заполнены болельщиками, много их было и вдоль трассы.

Среди болельщиков биатлона было 20 сотрудников филиалов СПД в Москве, Тюмени, Нефтеюганске и Салыме, которым компания предоставила туристические путевки на финал Кубка мира по биатлону. Каждый год СПД дарит 20 сотрудникам поездку в Ханты-Мансийск на соревнования по биатлону.

С 2011 года счастливицы определяются по результатам лотереи, проводимой на новогоднем корпоративном празднике. Участники турпоездки — фанаты биатлона приехали, чтобы поддержать спортсменов-биатлонистов, и болели за них от души. Заместитель руководителя проектного отдела компании Михаил Бухарин даже получил приз от комментатора соревнований за 1-е место в конкурсе кричалок.

Биатлон здесь — увлекательное зрелище, непередаваемые эмоции, захватывающие гонки, грандиозная спортивная инфраструктура. Располагает и гостеприимная атмосфера. Югра — действительно территория спорта. По словам президента Международного союза биатлонистов IBU Андерса Бессеберга, биатлонисты впервые в сезоне бежали в настоящих сибирских условиях: по на-



Ольга Беляева,
операционный геолог:

Как ни парадоксально, но я оказалась в Ханты-Мансийске в первый раз. Город мне очень понравился своими разноцветными домами, солнечной погодой, доброжелательными людьми и пропускающими пешеходов автомобилистами. Нам организовали замечательную экскурсию по столице Югры, показали все красивые места, сводили в местные музеи. Вообще все было продумано и организовано на высочайшем уровне.

По телевизору я редко смотрю соревнования. А здесь, когда стоишь в толпе болельщиков, проникаешься особой приятной атмосферой, заряжаешься мощной позитивной энергией. И хотя в последний день дул сильный ветер, это не испортило отдых.

Прошедшие 4 дня вместили и полное расслабление в спа и активный отдых на горнолыжной горке, где я под чутким руководством тренера наконец-то научилась спускаться на переднем канте на сноуборде (думала, никогда этого не смогу!), и коллективное общение. В нашу группу входили люди из Москвы, Тюмени и Салыма, и под конец поездки стало понятно, что совместные мероприятия помогли нам лучше узнать друг друга. Приятно, когда ты в работе знаешь человека в лицо, а не по адресу мейла или номеру телефона.



туральному снегу и при минусовой температуре.

Прекрасная традиция сложилась у сотрудников компании, приезжающих на биатлон: они оставляют автографы, свои и победителей гонок, на флаге Российской Федерации. По окончании финала Кубка переходящий флаг с автографами передан в Тюменский филиал СПД. Будем надеяться, что в следующем году сотрудники компании станут свидетелями триумфа российской сборной по биатлону.



Мария Атрошенко,
ведущий бухгалтер
казначейства:

Коллеги, большое спасибо за организацию поездки! Все было очень здорово. Для меня это был мини-отпуск, который позволил отдохнуть душой и телом. Море впечатлений: энергетика болельщиков биатлона, замечательные виды Ханты-Мансийска, увлекательные мероприятия, хорошие спа-программы в нашем отеле. Приятно и удивительно было вернуться в настоящую зимнюю сказку в начале весны.

Отдельное спасибо нашим кураторам Людмиле и Маргарите за доброжелательность, активность и отзывчивость!



Юрий Григорьев,
инженер-энергетик:

Смотреть биатлон по телевизору тепло и комфортно, но по телевизору вы никогда не ощутите эту атмосферу, царящую на трибунах. В биатлонном центре картинка полностью меняется, этот спорт здесь по-настоящему любят! Если во время гонок, проходивших в будни, на трибунах еще и были свободные места, то в субботу 19 марта буквально яблоку негде было упасть. Футбольные болельщики «воюют» между собой, а биатлонные отличаются тем, что на одной трибуне находятся болельщики из разных стран: России, Норвегии, Германии, Франции, Швеции, Украины, и все они дружно болеют, никто друг к другу негатива не проявляет. А если кто-то думает, что биатлонные болельщики не слишком эмоциональны, то он ошибается! Свои эмоции они выражают криками, топанием, трещотками, дудками и прочим. Можно только представить, что было бы на трибунах в день закрытия соревнований! Но по

года распорядилась по-своему, и руководство Союза биатлонистов приняло решение отменить масс-старт среди женщин и мужчин. Еще немного огорчило не очень удачное выступление сборной России, но в целом впечатления — просто супер!



Максим Глушков,
юриисконсульт:

Все прошло супер!!! Спасибо СПД за возможность посетить такое замечательное мероприятие! Вдохновило, впечатлило и придало новый импульс для жизни! Немного огорчили наши спортсмены.

При посещении горнолыжного центра «Хвойный Урман» одна часть наших коллег пошла покорять гору, а другая — ставить рекорды на тюбингах. Благодаря сплоченности и командной работе, изменяя технику спуска на тубах, этой группе удалось улучшить свои результаты в 3 раза, что подтверждает: слаженная, дружная работа может обеспечить высокие результаты. А именно это и является одним из приоритетов СПД — работа единой командой.



НАГРАДА ЗА РАБОТУ БЕЗ СЛУЧАЕВ ТРАВМАТИЗМА

За что: за год и больший период работы без травматизма
Кого: подрядные организации, работающие на месторождении
Чем награждают: дипломом и подарком
Как часто: ежегодно
Кто номинирует: держатель контракта

100%

НАГРАДА ЗА ОСОБЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В ОЗОТОВОС

За что: за безопасную организацию сложных работ
Кого: бригады и сотрудников СПД, подрядчиков и субподрядчиков
Чем награждают: подарком
Как часто: без ограничений
Кто номинирует: руководитель

НАГРАДА ЗА ОЦЕНКУ РИСКА В МЕДВЕЖЕОПАСНЫЙ ПЕРИОД

За что: за безопасную организацию работ в медвежьеопасный период на отдаленных и открытых площадках
Кого: бригады и сотрудников СПД, подрядчиков и субподрядчиков
Чем награждают: подарком
Как часто: без ограничений
Кто номинирует: начальник управления ОЗОТОВОС на месторождении

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ НАГРАЖДЕНИЕ

ГЕРОЙ БЕЗОПАСНОГО ТРУДА

За что: за индивидуальные заслуги в области ОЗОТОВОС: вклад в организацию условий труда, отдыха и охраны окружающей среды; вмешательство в небезопасную ситуацию; наставничество в вопросах безопасности
Кого: сотрудников СПД, подрядчиков и субподрядчиков
Чем награждают: дипломом, знаком и подарком
Как часто: герой безопасного труда [ежемесячно], чемпион безопасного труда [ежеквартально]
Кто номинирует: любой сотрудник

ПРЕМИЯ ЗА ВКЛАД В БЕЗОПАСНОСТЬ ОТ ГЕНДИРЕКТОРА

За что: за индивидуальные заслуги в создании культуры безопасного производства: значительные улучшения в безопасной организации работ; вмешательство вне зоны своей ответственности и в действия руководителя; предотвращение происшествий; наставничество в вопросах безопасности
Кого: руководителей и сотрудников
Чем награждают: дипломом и денежной премией
Как часто: ежеквартально
Кто номинирует: любой сотрудник

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНКУРС

За что: за проактивное отношение к вопросам экологической безопасности и индивидуальный вклад в охрану окружающей среды
Кого: сотрудников СПД, подрядчиков и субподрядчиков
Чем награждают: дипломом и подарком
Как часто: ежеквартально
Кто номинирует: любой сотрудник

ЛУЧШИЙ ВОДИТЕЛЬ НА САЛЫМСКОМ ПРОЕКТЕ

За что: за индивидуальное безопасное вождение
Кого: водителей и лиц, управляющих ТС на месторождении
Чем награждают: сертификатом и подарком
Как часто: каждые два месяца
Кто номинирует: на основе отчета IVMS

ЛУЧШИЙ ДЕРЖАТЕЛЬ КОНТРАКТА/ ИНЖЕНЕР ПО ОТ и ПБ

За что: за индивидуальный вклад в улучшение показателей подрядной организации
Кого: контрактодержателя СПД/инженеров по ОТ и ПБ
Чем награждают: денежной премией
Как часто: ежегодно
Кто номинирует: на основе улучшения показателей подрядчика в области ОЗОТОВОС

ЗА АКТИВНОЕ ВМЕШАТЕЛЬСТВО В НЕБЕЗОПАСНЫЕ УСЛОВИЯ

За что: за вмешательство и информирование о происшествиях посредством «Зеленой карты» и системы «Фонтан»
Кого: сотрудников СПД, подрядчиков и субподрядчиков
Чем награждают: дипломом и подарком
Как часто: еженедельно [«Зеленая карта»] и ежемесячно [«Фонтан»]
Кто номинирует: любой сотрудник

ВТОРОЕ ДЫХАНИЕ СИБИРСКОЙ НЕФТЕДОБЫЧИ

ПРОЕКТ АСП

АСП — инновационный метод повышения нефтеотдачи с использованием трехкомпонентной смеси из анионного поверхностно-активного вещества, соды и полимера. Стратегия развития компании предусматривает проведение пилотного проекта на Салымской группе месторождений, успех которого откроет принципиально новые возможности разработки зрелых месторождений Западной Сибири.

CHANGE
THE GAME

ОТКРЫВАЕМ НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ



EMPOWER
FUTURE

ЗАРЯЖАЕМ ЭНЕРГИЕЙ БУДУЩЕЕ